



**INSTITUTO DE GESTÃO EDUCACIONAL E VALORIZAÇÃO DO ENSINO**

**Contrato de Gestão nº 002/ 2018**

**RELATÓRIO DE CONCLUSÃO ANUAL DO CONTRATO  
DE GESTÃO Nº 002/ 2018 ENTRE O IGEVE – INSTITUTO  
DE GESTÃO EDUCACIONAL E VALORIZAÇÃO DO  
ENSINO – E O PODER PÚBLICO MUNICIPAL DE SÃO  
VICENTE / SP**

**JANEIRO A DEZEMBRO  
2020**

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---



**INSTITUTO DE GESTÃO EDUCACIONAL E VALORIZAÇÃO DO ENSINO**

## **IDENTIFICAÇÃO**

**ENTIDADE:** Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino - IGEVE

**CNPJ:** 28.413.401/0001-92

**ENDEREÇO:** Rua Ipiranga, nº 10, Centro

**MUNICÍPIO:** São Vicente **UF:** SP

**TELEFONE:** (13) 3379-9315

**DIRIGENTE:** Maria Rosa Esteves

**CPF/MF:** 888.084.758-91

**ENDEREÇO RESIDENCIAL:** Rua 26 de Maio n.º 58, Centro

**MUNICÍPIO:** Monte Aprazível **UF:** SP **CEP:** 15.150-000

**TELEFONE:** (11) 4523.0028

**E-MAIL:** [diretoria@igeve.com.br](mailto:diretoria@igeve.com.br)

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## **Introdução:**

No **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – continuamos tendo o mesmo propósito com as crianças atendidas das nossas 43 Creches e 16 EMEI's, do Município de São Vicente - SP.

Através da elaboração dessa proposta, buscamos desenvolver uma identidade própria, baseada em uma atuação consistente e participativa.

O trabalho que vinha sendo desenvolvido na prática, passou, neste ano de 2020, um ano atípico, um ano sem início, sem meio e a espera do fim, mesmo assim, continuamos visando a construção de um espaço melhor de convivência de trocas, de reelaboração, apesar do Planeta ter parado onde um distanciamento social e o isolamento nos fez tomar medidas mais drásticas... um ano também de conhecimentos e de transformação social, entre SEDUC (Secretaria de Educação) e **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino**.

Após toda a organização do sistema nas Unidades pelas Supervisoras de Ensino da Secretaria de Educação, em Março tudo se modifica, diante das notícias de um vírus que se alastra em passos largos a cada dia.

Isso significou mudanças, e tivemos que considerar que uma pandemia que colocou o mundo às avessas, não conseguiu frear que as crianças têm direito à educação e aos conhecimentos e o carinho que foram historicamente construídos pelas nossas atendedoras de educação, onde todas acabaram elaborando muitos trabalhos e vídeos no dia-a-dia, impulsionadas pelo movimento das próprias crianças na busca de compreensão e significação do mundo, um mundo novo, mas sem ser um ano perdido, estamos aqui guerreando, lutando em dobro por um “novo normal”.

Esta foi a opção do **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – trabalhar no planejar e replanejar constante, no registro das ações desencadeadas neste processo de pandemia, onde ampliando mais os fatores, investimos em uma capacitação e em um movimento onde todas participaram on.line, e com a participação interna de atendente administrativo, atendente de educação, cozinheiras e auxiliares de serviços gerais. Implantamos também de uma forma articulada, Ética&Compliance...

Dessa forma, ajudou o aprendizado de vida dos nossos colaboradores a passar também por esse caminho com as crianças.

Então neste ano, podemos dizer que a partir de Março, tudo mudou...

Do dia 16 a 20 de Março do corrente ano, os colaboradores identificados como grupo de risco, foram para o isolamento social. No dia 23 de Março definitivamente a SEDUC fechou as Unidades.

Isso não foi nada agradável. De repente as crianças foram arrancadas de sua rotina e trancafiadas em casa sob ameaça de um “bichinho invisível”, ainda não sabemos quais os reflexos disso, mas com certeza estivemos firmes neste propósito, de ajuda e apoio a todos.

Tristemente, as crianças e os diretores nas EMEI's, as CAP's, coordenadores pedagógicos, professores, atendentes de educação, auxiliares de serviços gerais, cozinheiras, atendentes administrativos tiveram que deixar de conviver.

Por isso, tivemos que tentar fazer uma coisa diferente neste contexto, e a invenção de um novo modo de ser, que se opõe a uma instituição que existe há séculos.

Em abril, adotamos a medida provisória nº 927 de 2020...

“(Dispõe sobre as medidas trabalhistas que poderão ser adotadas pelos empregadores para preservação do emprego e da renda e para enfrentamento do estado de calamidade pública. Prevê que empregado e empregador poderão celebrar acordo individual escrito, a fim de garantir a permanência do vínculo empregatício, que terá preponderância sobre os demais instrumentos normativos, legais e negociais, respeitados os limites estabelecidos na Constituição Federal. Permite, para enfrentamento dos efeitos econômicos decorrentes do estado de calamidade pública, a adoção pelos empregadores, entre outras, as seguintes medidas: o teletrabalho; a antecipação de férias individuais; a concessão de férias coletivas; o aproveitamento e a antecipação de feriados; o banco de horas; a suspensão de exigências administrativas em segurança e saúde no trabalho; o direcionamento do trabalhador para qualificação (com suspensão do contrato de trabalho pelo prazo de até quatro meses); e o diferimento do recolhimento do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS. Dispõe sobre a jornada de trabalho para os estabelecimentos de saúde. Estabelece que os casos de contaminação pelo coronavírus (covid-19) não serão considerados ocupacionais, exceto mediante comprovação do nexo causal. Permite a prorrogação de acordos e convenções coletivos vencidos ou vincendos, no prazo de cento e oitenta dias, contado da data de entrada em vigor da Medida Provisória.) Estabelece que Auditores Fiscais do Trabalho do Ministério da Economia atuarão de maneira orientadora.”

Então no período de 01 a 15 de Abril e de 16 a 30 de 2020 foram dadas férias coletivas a todos os colaboradores.

No mês de Maio o **RH Matriz** junto com o Sindicato da categoria decidiram que o melhor momento era que os colaboradores entrassem em regime de banco de horas onde as notificações foram enviadas aos colaboradores em 30/04 vigorando entre 04 de maio a 09 de junho de 2020.

No retorno, cada Unidade, com apoio da **SEDUC** e do **IGEVE – Instituto de Gestão e Valorização do Ensino** prepararam um roteiro para ajudar a refletir sobre a Educação à distância para crianças pequenas e organizar estratégias para planejar atividades compatíveis com os diferentes contextos, algumas palestras on.line foram feitas para os pais.

Em junho (dia 09) os colaboradores foram notificados que entrariam em acordo individual de redução de salário e jornada por 60 dias podendo ser prorrogado por mais 30 conforme MP n°936 de Abril/2020. A partir deste mês os colaboradores começaram a realizar os vídeos e todo trabalho feito on.line.

Todos os meses até o final do ano letivo escolar, dia 22 de Dezembro de 2020 seguimos as mesmas condições dos meses anteriores.

Sem mudança nos procedimentos adotados e com a disponibilização dos EPI's para todos os nossos colaboradores.

Durante todo esse período pandêmico o IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização de Ensino cumpriu com todos seus deveres e obrigações com seus colaboradores.

Acreditamos que conforme a ampliação do tempo oferecemos a educação dessas crianças, projetos que visaram o desenvolvimento de atividades que vindo ao encontro ao preconizado para a Educação Básica como Creches e EMEI's.

## Metodologia:

Com o caminhar do nosso Plano de Trabalho, tivemos o alcance da consolidação de princípios resultando em parcerias e atribuições do poder público e do instituto em si:

- I. A articulação do nosso trabalho neste ano foi feito em janeiro (com as Creches Polos – Paulo de Souza, Josefa Maria na Área Continental e Reis I na Área Insular) mas, no desenvolvimento do ano em Março com a Pandemia, tudo mudou, e tivemos que nos adequar ao ano.
- II. Em meio à pandemia do novo coronavírus e ao isolamento social imposto para evitar a propagação da **Covid-19**, as nossas Unidades buscaram alternativas para seguir prestando seus serviços, reformulando o programa de todos os meses.
- III. A integração entre políticas educacionais da **SEDUC - Secretaria de Educação/IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização de Ensino** numa interlocução mesmo on.line com as comunidades.
- IV. Valorização de experiências até mesmo para nossas atendentes de educação, em estar elaborando vídeos e brincadeiras com acompanhamento da programação elaborada pela **SEDUC – SV**.

- V. Para proteger e evitar a propagação da Covid-19, as Creches e EMEI's adotaram uma série de medidas de prevenção recomendadas pela Secretaria Municipal de Educação e, em conformidade com os decretos municipais, como a suspensão por tempo indeterminado de todas as atividades e atendimentos presenciais com as crianças, mas prestaram jornadas de trabalho duas vezes na semana por cinco horas cada dia, onde a IGEVE – Instituto de Gestão e Valorização de Ensino, disponibilizou os equipamentos necessários de segurança para a proteção do COVID-19.
- VI. Na afirmação dos Direitos Humanos, estruturamos através das Capacitações considerar a criança o centro do planejamento, para toda a equipe, onde estiveram presentes atendente administrativos, atendentes de educação, cozinheiras e auxiliares de serviços gerais, todas on.line, feitas diretamente da Matriz do IGEVE.

As Capacitações foram direcionadas para todos os colaboradores, com o auxílio e parceria da **SEDUC - Secretaria de Educação de São Vicente.**

Os temas foram diversos dentre eles:

- Motivação e Inteligência Emocional de todos – trabalhando a autoestima;
- Mostrar o Instituto como parte integrada deles – eles nos representam perante à Prefeitura de São Vicente;



INSTITUTO DE GESTÃO EDUCACIONAL E VALORIZAÇÃO DO ENSINO

## ABRANGÊNCIA TERRITORIAL

As atividades do:

**IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – beneficiam 43 creches e 16 EMEI's da Cidade de São Vicente – a primeira cidade do Brasil - designadas pelo Poder Público, de acordo com a relação estabelecida no Termo de Referência Técnica do Edital n° 002/2018.

Portanto, processo administrativo e **Contrato de Gestão n° 002/ 2018**

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---

## SETOR 1 – CRECHES

### CRECHE ALEXANDER

Esta Unidade está com o nome trocado (seria ALEXANDER)



### CRECHE ANTÔNIO FERNANDO DOS REIS II



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE CANTINHO DO CÉU



## CRECHE ISIDORO MENDES



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE PASTORIL



## CRECHE REGINA CÉLIA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 1 – EMEI's

### EMEI CIDADE DE NAHA



### EMEI CLEMENTE FERREIRA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## EMEI EDMUNDO CAPELLARI



## EMEI MIMI MACHADO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú



## EMEI MONTEIRO LOBATO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 2 – CRECHES

### CRECHE ANTÔNIO FERNANDO DOS REIS I



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE DR. LUIZ GONZAGA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE LAR DA CRIANÇA FELIZ



## CRECHE PAULA LOURENÇO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

# CRECHE EURYDICE DE FARIAS



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE SILVIO DE ABREU



## CRECHE TIC TAC



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE TIO JOSÉ



## CRECHE VOVÔ RAIMUNDO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 2 – EMEI's

### EMEI ANUAR FRAYHA



### EMEI REGINA CÉLIA P.O.



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 3 – CRECHES

### CRECHE CANTINHO DO ZEZINHO II



### CRECHE EL SHADAY



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE GERALDA ERNESTINA



## CRECHE GRUPO DA PRECE



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE JUDITH CUNHA AMORIM



## CRECHE KAYK



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE MARIA JOSEFA



## CRECHE ZEZÉ MASSUNO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 3 – EMEI's

### EMEI ADILZA SOBRAL



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú



## EMEI DOM PEDRO I



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## EMEI JOSÉ BORGES



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

# EMEI MATTEO BEI



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

# EMEI VILA JÓQUEI



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 4 – CRECHES

### CRECHE ARCANJO RAFAEL



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE CAIC – NOSSA SENHORA DE FÁTIMA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE CRIANÇA ESPERANÇA



## CRECHE EDUARDO FURKINI



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE HERBERT



## CRECHE JOSEFA MARIA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE JULIA MARIA



## CRECHE MARIA ELIZABETH



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE MENINO JESUS



## CRECHE NOVA ESPERANÇA



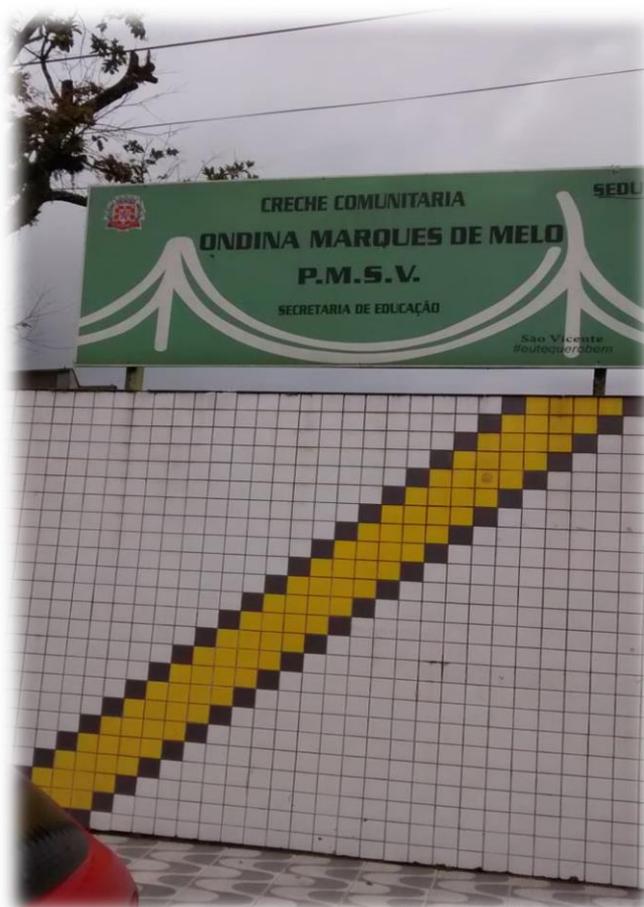
São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE OLGA TEIXEIRA



## CRECHE Profa. ONDINA MARQUES



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

# CRECHE PAULO DE SOUZA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE SANDRA ANTONELI



## CRECHE SANTA TEREZINHA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE SEJA FELIZ



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE TIA REGINA



## CRECHE VOVÔ JOSÉ CAMPELO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## CRECHE VOVÓ LENICE



## CRECHE VOVÔ VITALINO



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## SETOR 4 – EMEI's

### EMEI CARLOS CALDEIRA



### EMEI KELMA MARIA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## EMEI NOSSA SENHORA DA ESPERANÇA



## EMEI PADRE JOSÉ DE ANCHIETA



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, n° 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

## Desenvolvimento das atividades mês a mês

Continuando o nosso cumprimento do Plano de Trabalho, temos um corpo técnico responsável pelo nosso desempenho de atividades, onde a equipe foi composta por:

- Gestora do Instituto (Coordenação Geral) – Polo São Vicente.

Com a Equipe:

- RH (02 auxiliares de recursos humanos, sendo um deles responsável pelos benefícios);
- Atendente Administrativo II (01 colaborador);
- Auxiliar de Administrativo I (01 colaborador – para controle de Estoque e manutenção);
- Auxiliar de Serviços Gerais (01 colaborador).

Com esta equipe, buscamos selecionar profissionais com a experiência baseada na proposta apresentada pelo **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** –, onde as contratações foram feitas:

Gestão ágil, somado ao recursos humanos e financeiros adequados, monitorados com ferramentas sistêmicas de controle de avaliação periódicas, onde temos como resultado obtido, o sucesso do trabalho do **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** –, no nosso dia-a-dia.

## **Ações referentes ao mês de Janeiro de 2020:**

No nosso trabalho, elaboração, implantação e desenvolvimento de ações operacionais, pedagógicas, financeiras e administrativas, garantiram o apoio à Gestão desse programa para nossas Creches e EMEI's, onde consideramos um trabalho parceiro com o Poder Público de São Vicente através da Secretaria de Educação.

O presente Contrato de Gestão tem por finalidade o impulso de execução de um trabalho de parceria entre as partes contratantes.

O que observamos nesse campo de metas é desenvolvido com o empenho da gestão compartilhada entre **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – e SEDUC (Secretaria de Educação) em uma avaliação concluída neste contrato e cumprida.

Como temos uma parceria, verificaram e constataram que algumas Unidades necessitavam mais e outras menos, então todo o organograma foi modificado de acordo com o cronograma da **SEDUC – Secretaria de São Vicente.**

## Em janeiro trabalhamos com as Creches Polos (Área Continental – Paulo de Souza e Josefa Maria, e Área Insular Reis I)

Neste movimento constante onde as crianças ficam locadas para o atendimento das Unidades, algumas de nossas colaboradoras ficaram em termos de rodízio, para atendimento geral nas Creches.

Em relação ao nosso atendimento, estamos locados hoje na Rua Ipiranga, nº 10 – Centro – SV, onde está sendo perfeito o atendimento demanda, sendo que o nosso RH, por solicitação da SEDUC, atende diretamente as colaboradoras, Cap's e Diretoras desde que no período estipulado.

Tínhamos a início um atendimento das 16 horas as 18 horas devido a uma solicitação da **SEDUC – Secretaria de Educação de São Vicente.**



Creche Paulo de Souza - São Vicente  
MOMENTO DE LEITURA



## **Ações referentes ao mês de Fevereiro de 2020:**

**Em Fevereiro, em Fevereiro!!! Tem Carnaval... tem Carnaval...**ta ai uma das atividades lúdicas, onde nossas atendedoras fizeram a diferença.

Nós sempre procuramos considerar as especificidades das Unidades, que atende as famílias de diferentes classes sociais, onde as nossas atendedoras de educação também estão sendo o apoio e além de presentes, são muito participativas.

Acreditamos que é muito importante estabelecer uma relação afetiva com a comunidade local, e isso pode até mesmo ser traduzido na organização de ambientes que reconhecem e acolham o modo de ser e de viver das famílias e da comunidade, mostrando sempre para cada um que isso tem valor.



Entendemos as nossas Unidades como espaço onde a criança poderia se desenvolver através de um processo rico em interações e construção de conhecimentos que foram historicamente construídos de acordo com a nossa implantação do desenvolver dos trabalhos.

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---

## Ações referentes ao mês de Março de 2020:

Março chegou e tudo parecia correr muito bem... mas de repente eis que surge um “ISOLAMENTO SOCIAL” ... era preciso!!! A partir do dia 23, houve um decreto de Prefeitos da Baixada Santista, e São Vicente adere o fechamento das Unidades Escolares devido à ação intensificada para impedir a disseminação da COVID-19 na região.

Frente à pandemia de COVID-19, causada por um vírus altamente transmissível e de alcance planetário, o isolamento social foi apontado como estratégia diante a um quadro social complexo marcado pelo insuficiente investimento na área social e grande vulnerabilidade de ampla parte da população.



Em meio ao prolongado distanciamento social, multiplicação dos casos e incertezas diárias cerca de 190 países fecharam escolas e milhares de crianças e jovens foram sujeitados à necessária suspensão das aulas para impedir a propagação do novo coronavírus gerando entre outras demandas, a necessidade de reflexão contínua sobre meios para assegurar o direito à saúde e à vida de todos os membros da comunidade escolar sem, no entanto, colocar os demais direitos em risco.

“Webnários” sobre o tema passaram a ocorrer em profusão, os logarítmos divulgam diariamente uma enxurrada de sugestões de ferramentas informacionais para “salvar a educação” e algumas pesquisas começam a ser realizadas para auxiliar na tomada de decisões.

Pandemia é uma designação usada para referir-se a uma **doença que se espalhou por várias partes do mundo de maneira simultânea**, havendo uma **transmissão sustentada** dela. Isso quer dizer que, em vários países e continentes, essa mesma doença está afetando a população, a qual está infectando-se por meio de outras pessoas que vivem na mesma região.

É importante deixar claro que o termo pandemia não diz respeito à gravidade de uma doença, sendo o **fator geográfico determinante** para essa classificação.

Em consideração todas as variáveis que uma pandemia pode acarretar.

Dois de nossos colaboradores fixos tiraram férias, o RH benefícios e a Auxiliar Administrativo I, ficando somente a Gestora e um dos RH.

Para evitar a concentração de pessoas no mesmo ambiente, assim que retornaram ficaram em home office.

O êxito de todo este movimento com certeza foram os contatos com as famílias...

Nas transmissões ou nos grupos de whatsapp, as perguntas são sempre as mesmas... criar ou não uma rotina de “estudo” para as crianças.

Nós tentamos criar uma rotina para essas crianças e por isso vimos que era necessário adaptarmos as famílias.

Através da SEDUC – SV, era enviado um cronograma simples, que mostravam inclusive quanto tempo os pais tinham com os filhos... os momentos acabaram sendo para que os pais conversem com os filhos.

Devido a tudo isso, as nossas meninas (os), começaram a fazer vídeos criando atividades, dentro de um contexto direcionado pela SEDUC.

A parceria entre todos foi se fortificando e claro que a família, “os encontros” on line onde a família trabalhando junto com as nossas atendentes de educação, as Cap’s cada vez mais foi se fortificando e assim os esforços de adaptação da criança e da família, foram acontecendo maravilhosamente bem.

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---

## Ações referentes ao mês de Abril de 2020:

No mês de **Abril** ... nem Pandemia, nem COVID-19 foram capazes de parar nossas atividades em São Vicente / SP.

Constatamos que seria essencial o trabalho com a **LEITURA**, no **Projeto “Leia São Vicente”** ... que chegou de uma forma diferente, onde aprendemos a viver em um novo momento, onde o tema deste ano é “**LER PARA HUMANIZAR**”, uma feliz escolha, e temos que refletir sobre o atual momento em que vivemos juntos... até o pessoal de casa irá participar...

Faz parte da Proposta Pedagógica do **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** - favorecer a familiaridade das crianças com a leitura e a ampliação de seu repertório, assim pensamos em mais tarde proporcionarmos livros para que as crianças somem os seus valores.



Neste período de isolamento domiciliar o que orientamos aos pais é que conversem com seus filhos, sobre o que está acontecendo ... pois esta situação atual tem que ser

explicada com uma linguagem simples e adequada para a idade, evitando assim o susto da mudança de rotina, que já é um estresse e pode gerar medo e ansiedade.

Essas são medidas extremamente importantes... enfins, estamos nos adaptando.

Nossos colaboradores estiveram em férias neste mês de acordo coletivo.

Primeiro Período de férias – 01/04 a 15/04/2020.

Segundo Período de férias – 16/04 a 30/04/2020.

## **Ações referentes ao mês de Maio de 2020:**

Neste tempo de pandemia e quarentena por conta do COVID -19 uma das nossas maiores dúvidas, é como avaliar a situação mês a mês.

Existe uma participação ativa de mães... e optaram pelo isolamento social, onde a SEDUC – SV, disponibilizou um canal de sugestões e muitas possibilidades criativas e brincantes para os nossos pequenos.

Estamos vivendo um momento bem delicado, e que estamos aprendendo

juntos como lidar com tudo isso. Por isso a distribuição dos EPI's são constantes, principalmente pelo fato delas distribuírem cestas básicas para as famílias, por ordem do



Prefeito Pedro Gouvêa e com apoio do Fundo Social.

Assim nossas crianças continuam suas rotinas com qualidade, sendo estimulados de diversas formas.

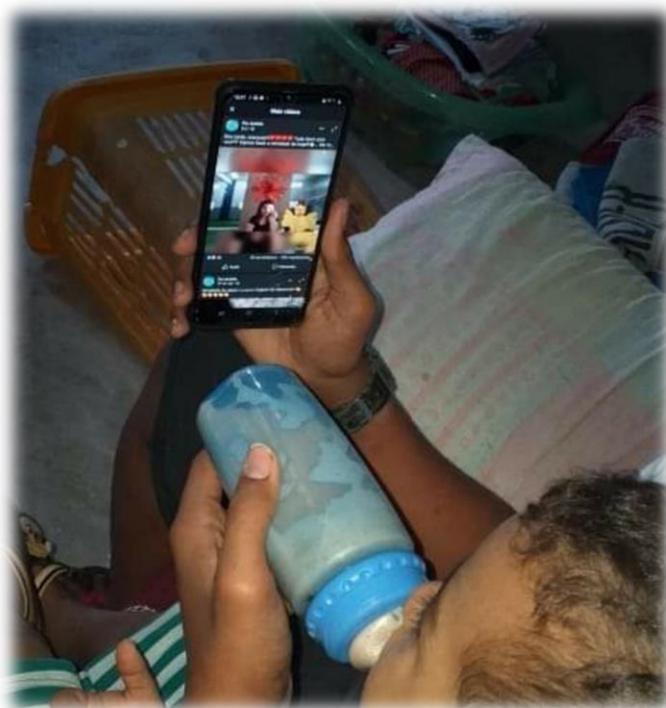
Quando falamos em Metas, buscamos prever os desenvolvimentos mútuos de tudo o que implantamos no período deste mês de Maio, e nem sabemos quanto tempo teremos que viver desta maneira.

E uma das nossas melhores sugestões é que eles comecem a contar algumas histórias para eles e aproveitem este tempo para ficar perto o máximo das crianças, com a certeza de que se sintam seguros... assim o tempo há de passar mais rapidinho.

## Ações referentes ao mês de Junho de 2020:

**Junho** seria um mês bem farto nas nossas Creches e EMEI's... onde existia sempre um encontro entre a comunidade e as nossas Unidades... em pesquisa, entendemos que existem duas explicações para a origem do termo "Festa Junina".

Mas, desde que o Coronavírus chegou, muitas coisas mudaram nas nossas rotinas de Creches e EMEI's, onde o Whatsapp começa a ser a peça mais favorável neste contexto, e acaba que todo dia tendo uma tarefa diferente, mas claro que com a participação dos pais... nossos maiores parceiros neste momento.



A situação na cidade está bem crítica, mas não podemos deixar a escola tão distante, só que de um lado a rotina da Unidade mudou, mas o lado positivo disso tudo é que os pais acabaram ocupando um grande espaço neste contexto.

Diante dessa nova vida, as vídeoaulas estão fazendo um grande sucesso, e nossas meninas que eram tímidas estão aprendendo a se comunicar com as crianças de uma outra maneira e acabaram gostando, e não foi pouco, foi muito.

Acho que aqui temos um ponto para nós educadores ... precisamos repensar nesta relação família promovendo ações de afetos diferentes do que podemos ter vivido até antes disso tudo.

Que venha um novo caminho...

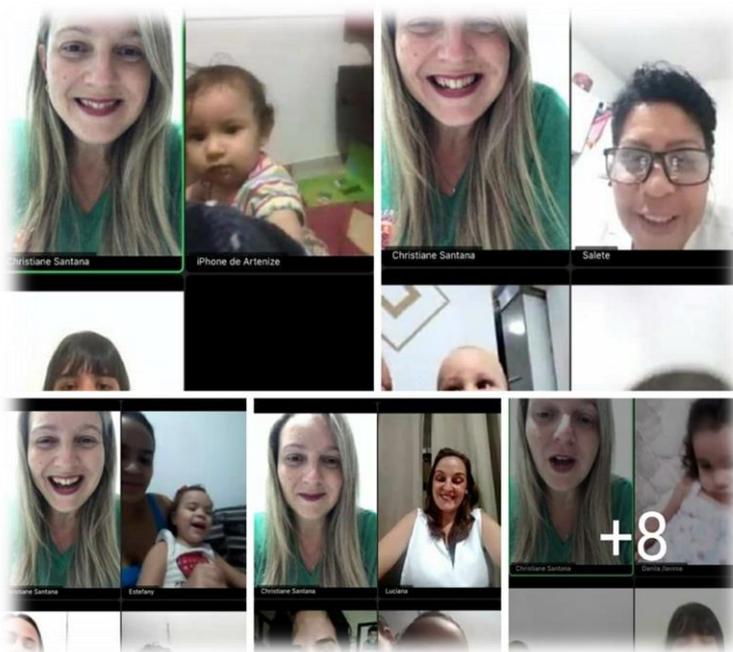
E agradecemos todo esse aprendizado.

## Ações referentes ao mês de Julho de 2020:

**Julho... é uma época de férias aqui no IGEVE, sem férias...**

O maior e melhor bem de nosso Instituto é o “capital humano”, por isso pensando nestes colaboradores “o recarregar a bateria” esse ano será de forma diferente, pois já aconteceu...

Continuamos on.line, não temos como nos encontrar e nem podemos usufruir das férias escolares... agora é ficar em casa ou ficar em casa... obviamente estamos seguindo as regras estabelecidas pelo Governo.



Gostaríamos de estar mais presentes ... todos precisaríamos sim de abraços, de olhares juntos, de risadas... mas existe uma câmera... existe uma tela... as férias de julho serão sem corda, bambolê e bolas... a não ser à distância.

Com cuidado e muita conversa todos acabam entendendo um pouquinho sobre esse tal “bichinho” que não deixa as crianças brincar com seus amiguinhos...

Férias é uma questão de respeito à saúde, hoje não temos as férias mas temos encontros on.line, que não estão ligados somente a doenças e incapacidade física ou mental, mas a capacidade de satisfazer as exigências do particular tipo de vida de cada um (principalmente dos nossos atendedores de educação – que cuidam das nossas crianças) e tem se empenhado demais com muito carinho e dedicação, para que para eles (e para nós também) tudo acabe de forma ampla e saudável.

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---

## **Ações referentes ao mês de Agosto de 2020:**

**!!! É Agosto... vamos pensar em uma “bagunça familiar”... que tal???**

Para o **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – os nossos colaboradores tem como objetivo principal entender que nos seus competes é preciso valorizar a importância do investir na criança nos primeiros anos de vida, para a vida em sociedade, construindo a infância como alicerce e desenvolvimento humano... histórias e sonhos se mobilizam neste mês, mesmo que on.line...

Através dos celulares contos de fadas e gnomos estão sendo trabalhados de forma lúdica e no meio deste estresse de pandemia.

Amamos este mundo infantil, queremos fazer de uma forma que todos se envolvam da melhor maneira.

As mães estão entendendo neste momento e valorizando o trabalho de quem cuidam deles, e encantadas com a aproximação das crianças... a bagunça familiar está organizada, acabam se encaixando e essa é a melhor forma de olhar de frente este momento, encarando este vírus dentro de casa, para que as pessoas enfrentem este movimento sem a calma e delicadeza, e sempre em constantes formas de amor.



## Ações referentes ao mês de Setembro de 2020:

Onde estão os nossos desfiles de “Sete de Setembro” são uma oportunidade para as nossas **Creches e Emei's** trabalharem questões como ética, cidadania e símbolos pátrios... teatros, leitura de histórias, danças... o verde e amarelo, oficinas on.line, brincadeiras com participação dos pais e com muita diversão... esta é a etapa do projeto de vida das nossas crianças.

Cada Unidade teve a liberdade de desenvolver um projeto voltado ao tema...**PROJETO DE VIDA.**

Na verdade neste momento estamos incentivando os sonhos, os sonhos que nunca envelhecem, pois os sonhos contagiam.



Curtido por **nubiafaro** e **outras pessoas**  
**institutoigeve** São Vicente, a primeira cidade do Brasil. Tem sido incrível este momento com vocês. Essa é a nossa capacitação do Comitê de Ética & Compliance. **#OrgulhoIGEVE**

há 58 minutos • Ver tradução

Na EMEI Monteiro Lobato... Três Porquinhos, mágico de OZ... Chapeuzinho Vermelho... João e Maria, preencheram a imaginação das crianças.

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

Apesar das crianças serem pequenas, elas tem uma grande capacidade de aprender.

Para os nossos colaboradores, o presente foi a palestra “Ética & Compliance”... mostrando a todos a importância do Instituto, e os motivos pelos quais damos a importância da organização de ambientes efetivos e seguros.

Mostramos aos nossos colaboradores que eles são representantes do Instituto perante a Prefeitura de São Vicente.

**“...Para compreender o todo não se deve apenas juntar as partes, mas analisar o que a junção das partes produz...”**

## **Ações referentes ao mês de Outubro de 2020:**

É **Outubro**... oba!!!... a Criança que sempre esteve em pauta... continua sendo lembrada mais de uma maneira diferente... continua em pauta!!! Afinal é o dia dela... 12 de Outubro!!!

Neste momento as comemorações que já eram aguardadas, acontecerammm... oba!!!

De brincadeiras aos presentes... as Creches receberam do Fundo Social de Solidariedade brinquedos, doces e um carinho enorme, cada Unidade fez do seu jeito uma forma especial de receber as pessoas.



Assim nós do **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – temos a consciência que estamos oferecendo inúmeras possibilidades favorecendo tanto o movimento corporal como o aprendizado de regras favorecendo a autonomia da criança.

**Mais do que uma data comercial... o dia das crianças vem lembrar a todos, e principalmente aos adultos que a criança é um ser que merece respeito, carinho e amor, e que a infância tem que ser lembrada sempre.**

## **Ações referentes ao mês de Novembro de 2020:**

**O IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – tem plantado, está sendo realizado agora como uma grande “Colheita”, em seus objetivos específicos, muitas pessoas não puderam manter seus empregos e nós lutamos infinitamente diante de tudo para que todos venham cumprir as suas horas aqui conosco.

Tivemos com um encontro de “fechar o ano com chave de ouro”, mesmo com a pandemia, estivemos nos organizando uma grande confraternização, onde nos desempenhamos ao máximo ... todas adoraram, serem lembradas de maneira a se sentirem bem confortáveis, e agradeceram demais.

Por isso neste próximo ano de 2021, manter os colaboradores motivados com uma contínua formação fará parte da proposta e do nosso ciclo de planejamento, elaborando um plano de desenvolvimento pessoal que fortaleça as habilidades tornando um profissional mais completo e hábil aos desafios de inovações que o **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** possam enfrentar na sua organização.

É muito importante para que o **Instituto** crie estímulos para que a equipe nunca se dê por satisfeita, quando o assunto é capacitação, e estamos nos empenhando exatamente com este contexto.

## **Ações referentes ao mês de Dezembro de 2020:**

DEZEMBRO... *conseguimos chegar aqui... ufa!!!*

Em razão do crescente risco de disseminação do coronavírus no Brasil, várias medidas foram adotadas novamente, dentre elas em caráter preventivo, o distanciamento social é o maior deles.

Continuamos a reconhecer a importância do trabalho e esforço realizado por aqueles que se empenharam muito em fortalecer os laços entre família e creches e EMEI's, pois o trabalho das nossas colaboradoras exigem de uma certa forma alguma coisa muito forte em relação ao estar cooperando, estar em uma engrenagem, isso precisava ser valorizado.

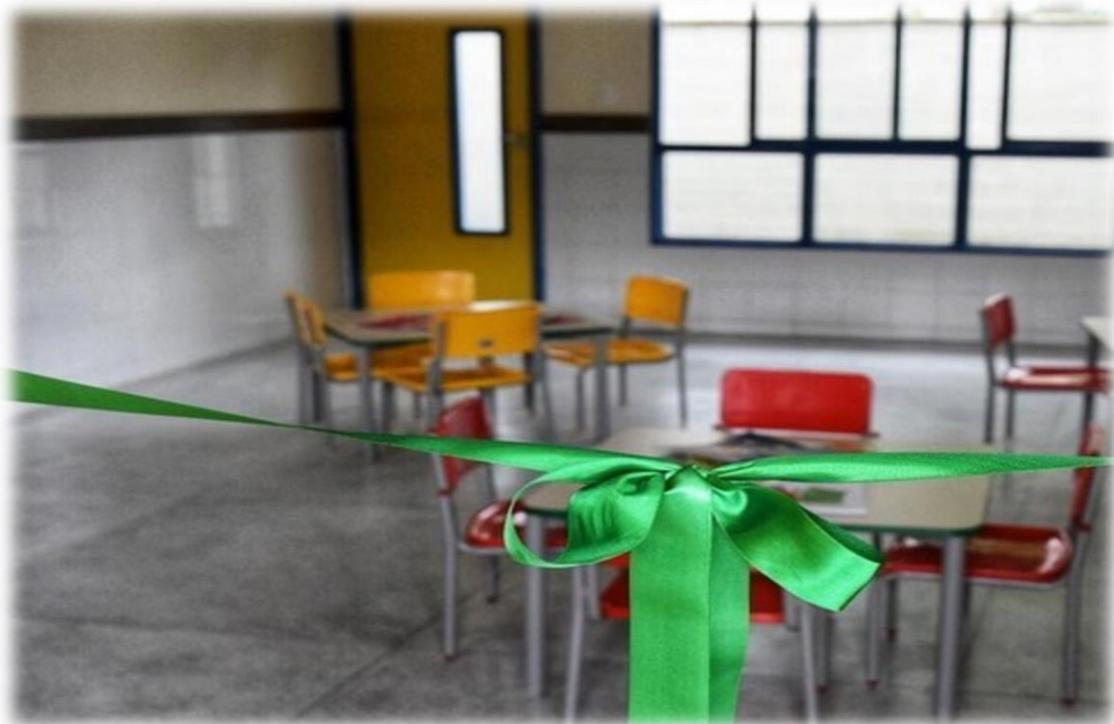
Elogiamos de uma certa forma nossos colaboradores, fazendo um grande encontro de “final de ano”, uma confraternização, onde todas ficaram muito felizes.



DEZEMBRO também é muito importante para as nossas crianças das FASES... A “formatura” é uma cerimônia festiva de conclusão de um curso. E houve um grande empenho em que fosse feito este momento e movimento nas Unidades.

É a conclusão de uma etapa da vida que transformou um grupo de pessoas (mesmo que minúsculas). Nesse sentido, as formaturas podem ser vistas também como rituais de passagem: celebrações que marcam mudanças de fase de uma pessoa na sua comunidade e na sua formação.

Os ritos de passagem podem ter caráter social, comunitário ou religioso. Mas, em geral representam a marca de momentos importantes na vida das pessoas.



São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

Fechamos o ano, com chave de ouro... inaugurando uma Unidade de Creche no Bairro do Samaritá – Creche Municipal Engenheiro Seitsu Iha, que veio a falecer agora em 20 de Setembro de 2020, e foi uma figura muito ilustre nesta nossa caminhada de São Vicente.

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---

## Metas e Ações

Quadro de indicadores de resultados – indicativos de cumprimento de metas.

Metas	Ações	Programação	Ação Realizada	Resultados Atingidos
<p><b>Selecionar e contratar os cargos destinados à OS</b></p>	<p>Continuamos as trocas e quando necessário contratações através do processo seletivo.</p>	<p><b>Janeiro Fevereiro Março Abril Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b></p>	<p><b>O IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização de Ensino</b> preencheram as vagas de <b>Creches e EMEI's</b> municipais, que atendem crianças de 0 a 5 anos, no Município de São Vicente–SP. Diante do (Edital 01/2018).</p>	<p><b>Ação Concluída</b></p> <p>Partimos do pressuposto de que Educação Infantil de qualidade é um direito de todas as crianças.</p> <p>Assim, que este espaço por excelência é também um espaço de sistematização dos elementos educativos indispensáveis à socialização plena da criança, tornando-a capaz cada vez mais de interagir e integrar dentro do mundo que a cerca.</p>

<b>Metas</b>	<b>Ações</b>	<b>Programação</b>	<b>Ação Realizada</b>	<b>Resultados Atingidos</b>
<p><b>2 - Manter e organizar o espaço físico e infraestrutura do Programa nas Unidades Escolares e Creches atento as necessidades infantis.</b></p>	<p>Foi feita uma nova contratação de Empresa, e assume a RF – Manutenções.</p> <p><b>Setor 1 – Creches:</b> Alexander / Antônio Fernando dos Reis II / Cantinho do Céu / Isidoro Mendes / Pastoril / Regina Célia.</p> <p><b>Setor 2 – Creches:</b> Antônio Fernando dos Reis I / Dr. Luiz Gonzaga / Lar da Criança Feliz / Paula Lourenço / Eurydice de Farias / Silvio de Abreu / Tic Tac / Tio José / Vovô Raimundo.</p>	<p><b>Janeiro</b> <b>Fevereiro</b> (Ida até as Unidades para verificação) e trabalho dando procedimento ao que iniciaram através da BZ Homme. <b>Março</b> <b>Abril</b> <b>Maio</b> <b>Junho</b> <b>Agosto</b> <b>Setembro</b> <b>Outubro</b> <b>Novembro</b></p>	<p>A programação vem de acordo com uma tabela de Trabalho mensal, coordenada pela SEDUC.</p>	<p><b>Ação Concluída.</b> Ação concluída. (Relatórios de alguns serviços prontos). “Pequenos reparos” manutenção concluída e acompanhada pela SEDUC.</p>

	<p><b>Setor 3 –</b>  <b>Creches:</b>  Cantinho do  Zezinho II / El  Shaday /  Geralda  Ernestina /  Grupo da  Prece / Judith  / Kayk / Maria  Josefa /  Sorriso da  Criança / Zezé  Massuno.</p> <p><b>Setor 4 –</b>  <b>Creches:</b>  Arcanjo Rafael  / CAIC / Criança  Esperança /  Eduardo  Furkini /  Herbert de  Souza / Josefa  Maria / Julia  Maria / Maria  Elizabeth /  Menino Jesus /  Nova  Esperança /  Olga Teixeira /  Ondina  Marques /  Paulo de Souza  / Santa  Terezinha /  Seja Feliz / Tia  Regina / Vovô  Campelo /  Vovó Lenice /  Vovô Vitalino</p>			
--	--	--	--	--

<b>Metas</b>	<b>Ações</b>	<b>Programação</b>	<b>Ação Realizada</b>	<b>Resultados Atingidos</b>
<b>3- Dinamizar com os alunos a utilização do lúdico através de “Oficinas de Brinquedos” envolvendo toda a unidade escolar.</b>	Estivemos em atividades com Creches Polos em Janeiro, e na sequência fevereiro, com aulas presenciais... no dia 23 de Março, algumas mudanças aconteceram.	<b>Março</b> <b>Abril</b> <b>Maio</b> <b>Junho</b> <b>Julho</b>  (Trabalho com as Creches Polos.)  <b>Setembro</b> <b>Outubro</b> <b>Novembro</b> <b>Dezembro</b>	Para as crianças a alegria vem coladas nas “brincadeiras mas, até o dia 23 de Março. . Após este período Ficamos no distanciament o social, por conta da pandemia do Coronavírus.	<b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública</b>
<b>4- Organizar os livros em locais de fácil acesso para as crianças. Estimular projetos para atingir esse objetivo.</b>		<b>Abril</b>  <b>Agosto</b>  <b>Outubro</b>	Atividades estimulantes conscientizando as nossas atendentes a acompanhar o processo único de cada criança, pois as crianças a partir de Março estiveram com atividades on.line onde fizemos o processo do LEIA SÃO VICENTE com o pit stop, nas unidades.	<b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública</b>

<p><b>5- Promover encontros bimestrais com os professores (educadores) para estudo sobre a utilização dos jogos para o desenvolvimento da criança.</b></p>	<p>Elaboração de controle, coleta de dados e análise para informações. O IGEVE trabalha em parceria com o Departamento de Educação Básica, e assim sendo as atividades todas direcionadas aos professores, foram conjuntas.</p>	<p><b>Maio Junho Julho</b></p> <p>(Trabalho com as Creches Polos – janeiro de 2020)</p> <p><b>Setembro Outubro</b></p>		<p><b>Ação implementada e manutenção feita pela IGEVE – Matriz. Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b></p>
<p><b>6 - Promover palestras bimestrais para orientar a comunidade sobre o desenvolvimento da criança.</b></p>	<p>Elaborar cronogramas extras de cunho participativo, aberto aos familiares e comunidade em geral, com tema de como se integrar a esse movimento da Coronavírus com as crianças. Em casa / casa família / casa Creche / Casa EMEI.</p>	<p><b>Abril Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b></p>	<p>No mês de Maio depois do retorno coletivo de férias... começamos com as nossas aulas on.line... o visitador nas Unidades. Foram vistoriadas e acompanhadas mais próximas, onde ficou acertado que além de entendermos a necessidade dessas visitas. Demos continuidade até Dezembro.</p>	<p><b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b></p>

<b>Metas</b>	<b>Ações</b>	<b>Programação</b>	<b>Ação Realizada</b>	<b>Resultados Atingidos</b>
<b>7 - Realizar reuniões trimestrais com o Conselho Escolar para decidir as necessidades imediatas de reparo no Espaço Físico da Creche.</b>	Executadas pela Empresa RF Manutenções com supervisão da SEDUC.	<b>Fevereiro Março Abril Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b>	Ações desenvolvidas por Empresa RF Manutenções.	<b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b>
<b>8- Promover reuniões mensais com a comunidade escolar para a implantação de uma gestão participativa.</b>	Palestras com comunidade, IGEVE e SEDUC SV.	<b>Setembro Outubro Novembro Dezembro</b>	Palestra envolvendo e englobando equipe Gestora da Instituição, e IGEVE Matriz Convidadas as Caps. equipe gestora da Unidade Escolar, equipe de acompanhamento da Secretária Municipal de Educação, visando mostrar a importância do Instituto e apresentando a Ouvidoria.	<b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b>

<b>Metas</b>	<b>Ações</b>	<b>Programação</b>	<b>Ação Realizada</b>	<b>Resultados Atingidos</b>
<b>9 – Garantir o atendimento da demanda mediante progressão mensal objetivando atingir 80% da demanda anual do ano corrente.</b>	Programação de ações em constantes avaliações e monitoramento, Englobando a "Equipe Gestora da Creche", Visando avaliar o impacto na melhoria dos nossos atendentes de educação, principalmente nas aulas on.line.	<b>Fevereiro Março Abril Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b>	Para as crianças as videoaulas... para as colaboradoras a Empresa AHGORA esteve em visita nas Unidades.	<b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b>
<b>10 – Manter o cadastro atualizado mensalmente e implantar entrevistas para conhecer o contexto de vida das crianças.</b>	Passamos aqui a explicitar como tarefa fundamental um contato com um roteiro de entrevista estruturado mantendo assim uma estreita relação com a qualidade de vídeos possibilitando a criança também interagir pois em Março de 2020, tudo mudou, e mantivemos nossos colaboradores atuantes... trabalhando com atividades	<b>Março Abril Maio Junho  Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b>	Organização de Visitas monitoradas, para conhecimento e acompanhamento das crianças.	<b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b>

<p><b>11 - Implantar e operacionalizar um sistema de monitoramento e controle de dados precisos.</b></p>	<p><b>Com o ponto da Empresa Ahgora</b></p>	<p><b>Abril Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b></p>	<p>.</p>	<p><b>Ação concluída. de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública</b></p>
<p><b>12 – Divulgar o balanço contábil mensalmente.</b></p>	<p>A divulgação é feita através da prestação de contas entregue ao Município mensalmente através do Jurídico.</p>	<p><b>Abril Maio Junho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b></p>	<p>Vide Prestação de Contas feita ao Município de São Vicente.</p>	

<b>CRONOGRAMA DE METAS – FASE I e II</b>				
<b>Metas</b>	<b>Ações</b>	<b>Programação</b>	<b>Ação Realizada</b>	<b>Resultados Atingidos</b>
<p><b>1 - Selecionar e contratar os cargos destinados à OS.</b></p>	<p>Continuamos as trocas e quando necessário contratações feitas sempre através do Processo Seletivo.</p>	<p><b>Janeiro Fevereiro Março Abril Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b></p>	<p><b>O IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização de Ensino</b> preencheram as vagas de <b>Creches e EMEI's</b> municipais, que atendem crianças de 0 a 5 anos, no Município de São Vicente–SP. Diante do (Edital 01/2018)</p>	<p><b>Ação Concluída</b></p> <p>Partimos do pressuposto de que Educação Infantil de qualidade é um direito de todas as crianças.</p> <p>Assim, que este espaço por excelência é também um espaço de sistematização dos elementos educativos indispensáveis à socialização plena da criança, tornando-a capaz cada vez mais de interagir e integrar dentro do mundo que a cerca.</p>

<p><b>2 - Manter e organizar o espaço físico e infraestrutura do Programa nas Unidades Escolares e Creches atento as necessidades infantis.</b></p>	<p>Foi feita uma reunião junto com a empresa RF</p> <p>MANUTENÇÕES para alinhar o mapeamento de onde todas as Unidades serão atendidas por Setor, conforme orientação da SEDUC/SV.</p> <p><b>Setor 1</b></p> <p>EMEI Cidade de Naha</p> <p>EMEI Clemente Ferreira</p> <p>EMEI Edmundo Capellari</p> <p>EMEI Mimi Machado</p> <p>EMEI Monteiro Lobato</p> <p><b>Setor 2</b></p> <p>EMEI Regina Célia</p> <p>EMEI Anuar Fraya</p> <p><b>Setor 3</b></p> <p>EMEI Adilza Sobral</p> <p>EMEI D Pedro I</p> <p>EMEI José Borges</p> <p>EMEI Matteo Bei</p> <p>EMEI Vila Jóquei</p> <p><b>Setor 4</b></p> <p>EMEI Carlos Cadeira</p> <p>EMEI Kelma Maria</p> <p>EMEI N S da Esperança</p> <p>EMEI Padre Anchieta</p>	<p><b>Fevereiro</b> (Ida até as Unidades para verificação)</p> <p><b>Março</b> *</p> <p><b>Maio</b></p> <p><b>Junho</b></p> <p><b>Agosto</b></p> <p><b>Setembro</b></p> <p><b>Outubro</b></p> <p><b>Novembro</b></p> <p><b>Em Dezembro não tivemos atendimento nas Unidades.</b></p> <p><b>*Abril</b> férias coletivas.</p>	<p>A programação vem de acordo com uma tabela de trabalho mensal, elaborada pela SEDUC - SV</p>	<p><b>Ação concluída.</b> (Relatórios de alguns serviços prontos).</p> <p>“Pequenos reparos” manutenção o concluída e acompanhada pela SEDUC /SV..</p>
---	---	---	---	--

<p><b>3 – Identificar e controlar os problemas de frequência mensalmente, emitindo relatórios das ações tomadas.</b></p>	<p><b>Reunião com as Instituições e SEDUC.</b></p>	<p>Programação Mensal foi cumprida em janeiro/ fevereiro... de Março a Dezembro Vivemos a pandemia. Mantivemos em Metas o número referente ao mês 03.</p>	<p>A programação vem de acordo com uma tabela de Trabalho mensal, planilhada e feito videoaulas on.line.</p>	<p><b>Ação Concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b></p>
<p><b>4 – Dinamizar com os alunos a utilização do lúdico através de oficinas de brinquedos envolvendo toda Unidade Escolar.</b></p>	<p>Em todas as EMEI'S foram Feito as atividades normais até dia 23 de Março, onde todos foram para casa em isolamento social. Pela pandemia do Corona vírus.</p>	<p><b>Março</b> * <b>Maio</b> <b>Junho</b> <b>Julho</b> <b>Setembro</b> <b>Outubro</b> <b>Novembro</b> <b>Dezembro</b></p> <p><b>*Abril</b> Férias coletivas.</p>	<p>Para as crianças tudo foi bem intenso.. Até fevereiro mantivemos as atividades normais. Depois foram para o isolamento social... e viveram em afastamento social.</p>	<p><b>Ação concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública.</b></p>
<p><b>5 – Criar um ambiente alfabetizador que favoreça a participação das crianças durante o processo ensino-aprendizagem.</b></p>	<p>Elaboração de uma Programa de Capacitação, aprovado pela SEDUC.</p>	<p><b>Setembro</b> <b>Outubro</b></p>	<p>Realização da Capacitação, foi elaborada de acordo com as normas da SEDUC SV.</p>	<p><b>Ação Concluída. feita on.line. devido a pandemia do Coronavírus.</b></p>

<p>6 – Organizar livros em locais de fácil acesso para as crianças e estimular projetos para atingir este objetivo.</p>		<p><b>Setembro</b></p> <p><b>Outubro</b></p>	<p>Atividades estimulantes como o Leia São Vicente, onde existe também uma conscientização das nossas Atendentes de Educação neste processo onde para nós do <b>IGEVE</b> único...</p>	<p><b>Ação implementada e manutenção da ação em avaliação / acompanhamento. Ação Concluída.</b></p>
<p>7 – Promover encontros bimestrais com os professores para estudo sobre a utilização dos jogos para o desenvolvimento da criança.</p>	<p><b>Realização de Capacitação para Atendentes de Educação, Atendentes Administrativo, Cozinheiras (os) e Auxiliar de Serviços Gerais.</b></p>	<p><b>Outubro</b></p> <p><b>Certificados entregues on.line.</b></p>	<p>Sendo que toda elaboração e construção da realização dessa Capacitação, foi elaborada de acordo com as <b>normas da SEDUC SV.</b></p>	<p><b>Ação concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública, devido a pandemia (coronavírus).</b></p>

<p><b>8 – Promover palestras para orientar a comunidade.</b></p>	<p>Levantamento do desenvolvimento do trabalho feito através de visitas monitoradas. Nos programamos para discutir a relação entre a família e a Unidade escolar fazendo-se necessária o desenvolvimento e os encontros. Faremos Palestras para atingir o objetivo.</p>	<p><b>Maio Junho Julho Setembro Outubro Novembro</b></p>	<p>No tocante a ação muitas foram atividades desenvolvidas devido a avaliação de nossa necessidade, mas todas on.line.</p>	<p><b>Ação concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública, devido a pandemia (coronavírus).</b></p>
<p><b>9 – Garantir atendimento da demanda mediante progressão mensal objetivando atingir 100% da demanda anual no ano corrente.</b></p>		<p><b>Fevereiro Março * Maio Junho Julho Agosto Setembro Outubro Novembro Dezembro</b></p> <p><b>*Abril férias coletivas.</b></p>		<p><b>Ação concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública, devido a pandemia (coronavírus).</b></p>

<p><b>10 – Implantar e operacionalizar um sistema de monitoramento e controle de dados precisos</b></p>		<p>Ação programada a ser concluída após o andamento do ano. No tocante a ação muitas foram atividades desenvolvidas devido a avaliação de nossa necessidade, e feitas on.line, devido a pandemia.</p>	<p>Ação de atividades desenvolvidas cm a Empresa Ahgora, controle de ponto nas Unidades.</p>	<p><b>Ação concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública, devido a pandemia (coronavírus).</b></p>
<p><b>11 – Divulgar o balanço contábil mensalmente.</b></p>	<p>A divulgação é feita através da prestação de contas entregue ao Município mensalmente através do Jurídico.</p>	<p><b>Fevereiro</b> <b>Março</b> <b>*</b> <b>Maio</b> <b>Junho</b> <b>Julho</b> <b>Agosto</b> <b>Setembro</b> <b>Outubro</b> <b>Novembro</b> <b>Dezembro</b></p> <p><b>*Abril</b> férias coletivas.</p>	<p>Ação de atividades desenvolvidas devido a avaliação de nossa necessidades.</p>	<p><b>Ação concluída, de acordo com os limites impostos pelo decreto de calamidade pública, devido a pandemia (coronavírus).</b></p>

---

## **Conclusão:**

2020... Em Março o ano praticamente parou devido a pandemia do “COVID-19”, doença causada por este novo vírus... o “bichinho” segundo as nossas crianças.

Ainda há muitas incertezas sobre a doença, sua transmissão e de como será a sua cura. Sabemos também que esta pandemia provocada pelo novo Corona vírus já vitimou centenas de milhares de pessoas no planeta. Além de causar um colapso de saúde de vários países, crise econômica que fez empresas fecharem, deixando milhões de trabalhadores desempregados e autônomos sem renda.

Desde o começo ficou claro que as crianças não eram seu alvo favorito, seus efeitos nos pequenos, porém, vêm se mostrando muito nocivos e vão além da saúde e da quarentena que tiveram cerca de 850 milhões de crianças da escola no mundo.

Entretanto é preciso ter um olhar cuidadoso para a Primeira Infância. As nossas Creches e escolas de Educação Infantil tem diversas particularidades no atendimento aos alunos que precisam ser considerados e contemplados nos protocolos.

Neste segmento a Escola tem um papel muito importante além do ensinar: é um espaço de socialização e de aprendizagens que tem grande importância no desenvolvimento da criança.

Sabemos que o isolamento social e a pandemia irão passar, mas, os seus impactos podem ser permanentes.

A única oportunidade que temos é de sermos todos responsáveis por nossas crianças.

Os resultados registrados nesse relatório indicam que todos os membros do **IGEVE – Instituto de Gestão Educacional e Valorização do Ensino** – tem apresentado comprometimento e também responsabilidade ao que se refere executar as metas planejadas, este ano “atípico”, tivemos também a colaboração de todos, que se empenharam dentro do possível, inclusive quebrando as barreiras de gravações de vídeo.

Com muito esforço e dedicação nós do **IGEVE - Instituto de Gestão e Valorização do Ensino** têm conseguido bastante êxito mesmo com muitas dificuldades entendendo que nossa parceria é muito importante para o trabalho das Creches e EMEI's de São Vicente.

Ainda estamos em isolamento social, mas sempre buscando o equilíbrio para o bom desempenho deste trabalho: liderança e gestão devem caminhar juntos.

Estávamos habituados a circular livremente, envolvidos na correria do nosso dia a dia, de repente tivemos a nossa vida drasticamente impactada. De uma hora para outra fomos obrigados a nos isolar totalmente de tudo e de todos, vivendo no momento um “Tsunami” de mudanças de hábito e de costumes forçadamente. Por outro lado, o isolamento social e a medos a que fomos expostos, nos fazem pensar e refletir.

O isolamento está criando em nós novos hábitos e comportamentos tanto nas famílias, quanto nas nossas Creches e EMEL's pois tivemos que rever uma série de processos, estruturas e metodologias.

Quão frágil é a vida humana!!!

Um minúsculo vírus, invisível e que impactou tanto na nossa vida. Mostra-nos que não adianta orgulho, vaidade, pois nem o dinheiro e o poder são capazes de nos dar a segurança que tanto almejamos. Que é necessário às vezes nos recolhermos, desacelerarmos para refletir a nossa vida, nossas atitudes, corrigir erros, mudar rumos e nos tornarmos pessoas melhores.

Acreditamos que esta crise do corona vírus, seja uma oportunidade para o nosso próprio aperfeiçoamento como seres humanos e filhos do grande Mestre Criador. A história nos mostra que de tempos em tempos a humanidade é acometida por alguma grande crise, seja ela política, econômica ou social. Toda crise nos causa algum mal, mas também é uma grande oportunidade de sairmos dela mais fortes e mais desenvolvidos

Não podemos ficar inertes ao que esta pandemia vem nos causando, mas sim aprender com ela e sairmos dela mais fortes e melhores.

Em análise buscaremos a contratação de dois Visitadores de Unidades para o acompanhamento de todo este trabalho.

Com o objetivo de ter mais contato com os nossos colaboradores, conversando mais com cada uma delas, ouvindo mais e percebendo as maneiras que podemos tornar o clima organizacional mais satisfatório a curto e mantendo toda a proposta a longo prazo.

Para nós do **IGEVE – Instituto de Gestão e Valorização de Ensino** é muito importante deixar claro que aqui não temos números e sim pessoas, onde estaremos sempre avaliando as metas do nosso para estarmos próximos de todos e principalmente trabalhando para que todas as tarefas e prazos sejam estipulados e cumpridos com o maior empenho, carinho e a dedicação de sempre.

Continuamos tendo fé, nos cuidando e fazendo cada um a nossa parte, é assim que chegaremos lá.

São Vicente, 22 de Dezembro de 2020.

São Vicente / SP  
Rua Ipiranga, nº 10  
Centro

Jundiaí / SP  
Rua Abílio Figueiredo, 92 -  
Anhangabaú

---